

Ημερίδα για τη στρατηγική αλλαγών στο Επιμελητήριο Πιερίας «Τα πάντα ρει»...γι' αυτό μάθε να αλλάζεις!



Τον έκδηλο ενθουσιασμό του εξέφρασε το κοινό για το θέμα και τον ομιλητή της ημερίδας που πραγματοποιήθηκε το απόγευμα της Τρίτης 25 Οκτωβρίου στο Επιμελητήριο Πιερίας. Η ημερίδα, που διοργάνωσαν από κοινού το Επιμελητήριο Πιερίας και το ΚΕΤΑ KEMAK σε συνεργασία με το Διαβαλκανικό Ινστιτούτο για Εκπαίδευτική και Οικονομική Ανάπτυξη, είχε ως θέμα τη στρατηγική αλλαγών (Leading Change), ως έναν ακόμη ρόλο που επιβαρύνει συχνά την ηγεσία των σημερινών επιχειρήσεων λόγω της ρευστότητας της αγοράς.

Ο εισιτηρητής της ημερίδας, Bill Lewis, επιχειρηματικός σύμβουλος και πρόεδρος της Extention Management Inc "EMI", καθήλωσε το κοινό με την αφεσότητα και ζωντάνια του λόγου του καθώς και το επίπεδο των γνώσεων του. Ο Bill Lewis ανέλυσε ζητήματα ηγεσίας καθώς κα τα βήματα που θα οδηγούν στο δρόμο για τη μεταμόρφωση των επιχειρήσεων σε οργανισμούς υψηλής απόδοσης.

«Η εποχή μας κρίνεται σαν εποχή έντονων και διαρκών αλλαγών και όσοι σχετίζονται με επιχειρήσεις και οργανισμούς καλούνται διαρκώς να ειστηρθούν και ενίστε να ηγηθούν έργα αλλαγής. Η ανάγκη αυτή για αλλαγή μπορεί είτε να εστιάζεται σε μια πλήρη ανασυγκρότηση της δομής ή των διαδικασιών είτε να αφορά πιο πολύπλοκες καταστάσεις, όπως πχ μια μεταμορφωτική αλλαγή κουλτούμαρας σε έναν οργανισμό ή μια ριζική αναδιοργάνωση του εκπαίδευτικού συστήματος. Η αλλαγή δεν επέρχεται απλά με μαθηματικούς υπολογισμούς, αλλά αφορά ανθρώπους, συναισθήματα και έντονη αβεβαιότητα. Απαιτείται

επομένως ηγεσία σε κάθε τομέα και προσεκτική εξέταση κάποιων βημάτων», τονίστηκε ιδιαίτερα στη διάρκεια της Ημερίδας.

Στο τέλος της εισήγησης, το ακροατήριο απηύθυνε ερωτήσεις οι οποίες απαντήθηκαν από τον ομιλητή, Bill Lewis, και τους Rocky Parsons, Dean Newberry, Stefanie H. Smith & Melinda K. Sievers, όλοι επιτυχημένοι επαγγελματίες στο χώρο της οικονομίας.

Bill Lewis: «Για την επιτυχία χρειάζεται όραμα»

Συγκεκριμένα, ο ομιλητής τόνισε ότι οι οργανισμοί που είναι επιτυχείς:

1. έχουν την επιθυμία (το πάθος) να κερδίσουν

2. Ο καθένας στην επικείρηση έχει ξεκάθαρη εικόνα των στόχων του οργανισμού: Χρειάζεται ένα όραμα, ένας στόχος, πολύ περισσότερο από τα χρήματα.

3. έχουν δημιουργήσει ένα ιδιαίτερο κλίμα στο περιβάλλον τους

4. ο καθένας έχει ξεκάθαρη εικόνα του ρόλου και των ευθυνών του

5. οι άνθρωποι της επικείρησης πιστεύουν και εμπιστεύονται ο ένας τον άλλο: οι υπάλληλοι που δεν εμπιστεύονται το αφεντικό του και το αφεντικό τους δεν τους εμπιστεύεται

6. Ο καθένας μέσα στον οργανισμό προσθέτει αξία: οι επιχειρήσεις που είναι επιτυχημένες έχουν προσωπικό που κάνει πολύ περισσότερα από τη δουλειά τους

7. Υπάρχουν τρόποι που «κρατούν τα σκόρ», δηλαδή μετρήσεις για την καθημερινή απόδοση των εργαζομένων.

Εμμανουήλ Βαβύλας: Οι επιχειρήσεις πρέπει να είναι ευέλικτες στις αλλαγές και τα νέα δεδομένα

«Η λήψη αποφάσεων είναι μία από τις σημαντικότερες λειτουργίες στη διοίκηση μιας επιχείρησης ή ενός οργανισμού. Στο σημερινό επιχειρηματικό περιβάλλον, που χαρακτηρίζεται από συχνές αλλαγές, έντονο ανταγωνισμό,

πληθώρα δεδομένων, και μεγάλη διείσδυση της τεχνολογίας της πληροφορικής και των επικοινωνιών, η λήψη αποφάσεων βασίζεται όλο και περισσότερο σε δεδομένα τα οποία επεξεργαζόμαστε χρησιμοποιώντας συγκεκριμένα μοντέλα και τεχνικές, και με αξιοποίηση της τεχνολογίας των ηλεκτρονικών υπολογιστών. Οι επιχειρήσεις και οι οργανισμοί λειτουργούν, αναπτύσσονται και καλούνται να επιβιώσουν μέσα σε ένα περιβάλλον που συνεχώς αλλάζει και εξελίσσεται. Συνεπώς, βασική προϋπόθεση επιβίωσης είναι η παρακολούθηση και προσαρμογή στις εξελίξεις και στις αλλαγές του εξωτερικού περιβάλλοντος. Τα επιτυχημένα στελέχη είναι υποχρεωμένα να παρακολουθούν αυτές τις εξελίξεις και να τις παίρνουν σοβαρά υπόψη τους στην άσκηση της διοίκησης.

Πρόκειται για ένα αντικείμενο το οποίο δεν έχει αναπτυχθεί μέχρι σήμερα ευρέως στην τοπική μας κοινωνία. Όμως, ακόμη και οι δικές μας μικρομεσαίες επιχειρήσεις δεν μένουν ανεπηρέαστες από τις ραγδαίες αλλαγές που συντελούνται γύρω μας. Γι' αυτό και εμείς πήραμε την πρωτοβουλία να παρουσιάσουμε κάποια κεντρικά σημεία των στρατηγικών αλλαγών μιας επιχείρησης μέσα από έναν διακεκριμένο εισηγητή και μια πλειάδα επιστημόνων που εφαρμόζουν στην καθημερινότητά τους αυτές τις στρατηγικές», δήλωσε σχετικά με το θέμα της ημερίδας ο πρόεδρος του Επιμελητηρίου Περίας Εμμανουήλ Βαβύλας.